



Verksamhetsplan
och budget 2010

Förord

Uppsala län är ett starkt län som uppvisar goda resultat tack vare gynnsamma förutsättningar. Nya företag startas och befolkningen växer. Den självskattade hälsan är bäst i landet. När det gäller andelen arbetslösa ligger vi lägst. Men vi kan bli ännu bättre. Och anstränger vi oss inte kommer andra ikapp oss.

Den fortsatta utvecklingen av Uppsala län ligger i många avseenden i länets egna händer; invånare, företag, kommuner och organisationer tillsammans. Länet kommer även fortsättningsvis att kunna dra stor nytta av närheten till Stockholm-Mälarenregionen och en hög specialisering inom näringslivet som bidrar till stark internationell konkurrenskraft. Men ska nya branscher kunna uppstå behöver innovationskraften både inom den offentliga och den privata sektorn öka. Det gäller att slå vakt om nya idéer och erbjuda företag möjlighet att växa, anställa och internationalisera sig med fortsatt bas i vårt län.

Regionförbundets uppdrag har tydliggjorts. Det handlar om det statliga uppdraget, att utgöra plattform för ägarna till Upplands Lokaltrafik och Upplandsstiftelsen, medlemmarnas särskilda uppdrag – varav FoU-stöd är speciellt utpekad – att vara mötesplats/arena samt företrädare, exempelvis i internationella sammanhang.

Liksom tidigare är det regionala utvecklingsprogrammet Uppländsk Drivkraft utgångspunkt för Regionförbundets uppgifter inom det regionala tillväxtområdet.



Catharina Blom
Regiondirektör

Verksamhetsplanen för Regionförbundet Uppsala län har antagits av Förbundsfullmäktige den 17 december 2009

Innehållsförteckning

Verksamhetsplan 2010	4
Utmaningar	4
Verksamheten 2010	5
Fokusområden	5
Regional utveckling	6
Tillgängliga Uppsala län	6
Kompetenta Uppsala län	8
Innovativa Uppsala län	9
Attraktiva Uppsala län	10
EU-aktiva Uppsala län	12
FoU-stöd	13
Verksamhet under 2010	13
Anhörigstöd	13
Kompetensutveckling inom demensområdet	14
Kompetensutveckling inom socialpsykiatriområdet	14
Utveckling av kompetens och samverkan inom missbruk/beroende	14
Barn i familjer med långvarigt försörjningsstöd	14
Budget	15
Finansiellt mål	15
Ekonomisk översikt 2010	15
Kansliets bemanning 2010	16
Flerårsbudget 2010–2012	16
Bilagor	
Läget i länet	17
Externa projektmedel 2010	18

Verksamhetsplan 2010

Uppsala län har ett unikt gott utgångsläge – men skulle kunna prestera ännu bättre

Uppsala är ett starkt län som uppvisar goda resultat tack vare sina gynnsamma förutsättningar. Nyföretagandet har exempelvis inte påverkats nämnvärt av lågkonjunkturen. Uppsala län har tillsammans med Skåne den näst snabbaste befolkningsökningen i landet efter Stockholms län. Den självskattade hälsan är bäst i landet. Alkoholkonsumtionen ligger dock högst. När det gäller andelen arbetslösa ligger Uppsala lägst i landet. En eftersläpningseffekt av lågkonjunkturen är dock minskad skattekraft, vilket drabbar kommunerna och landstinget.

Svaret på frågan om länet är lika bra som vi själva tror är obestridligen ja. Men analysen av länets förutsättningar ger dock vid handen att länet kan vara ännu bättre. Och görs ingenting kommer andra att komma ikapp oss.

Med länets geografiska läge, unga befolkning, höga utbildningsnivå och goda innovationspotential skulle Uppsala län kunna ligga ännu bättre till vad gäller ekonomisk utveckling. Här skulle kunna startas ännu fler livskraftiga företag. Nya näringslivsbranscher, såsom företagande inom energiområdet, logistik, kreativa sektorn med besöksnäringen och det kunskapsintensiva tjänsteföretagandet skulle kunna utvecklas snabbare och bli mer omfattande. Den omvittnat starka life-science sektorn skulle kunna stärkas ytterligare genom en fortsatt utveckling av samspelet mellan den högspecialiserade sjukvården vid Akademiska sjukhuset, de både universiteten och industrin. Utvecklingen inom life-science är nära länkad till sjukhusets framtida patientunderlag.

Den fortsatta utvecklingen av Uppsala län ligger i många avseenden i länets egna händer; invånare, företag, kommuner och organisationer tillsammans. Länet kommer även fortsättningsvis att kunna dra stor nytta av närheten till Stockholm-Mälardalenregionen och en hög specialisering inom näringslivet som bidrar till stark internationell konkurrenskraft. Men ska nya branscher kunna uppstå behöver innovationskraften inom både den offentliga och den privata sektorn öka. Det gäller att slå vakt om nya idéer och erbjuda företag möjlighet att växa, anställa och internationalisera sig med fortsatt bas i vårt län.

Ett växande och konkurrenskraftigt näringsliv är grundläggande för att människor i Uppsala län ska kunna leva ett gott liv. Näringslivet behöver samtidigt ett gott stöd i form av en fungerande mjuk infrastruktur som hälso- och sjukvård, skola och förskola, boende och offentlig service,

trygghet och kultur. Det måste finnas tillgång till kompetent arbetskraft. Regionförbundet stärker den mjuka infrastrukturen genom insatser för en bättre folkhälsa och kompetensförsörjning samt hela FoU-stödsverksamheten.

På samma sätt måste den hårda infrastrukturen finnas på plats för att säkra god tillgänglighet, snabba kommunikationer och närhet till Arlanda och Stockholm. Detta sker genom implementeringen av länstransportplanen, olika stråksamarbeten och kontakter med omkringliggande län vad gäller samhällsplanering.

Regionförbundets mission är att tillsammans med dess medlemmar och övriga aktörer i länet knyta samman den hårda och mjuka infrastrukturen och därigenom skapa förutsättningar för regional utveckling och tillväxt. Regionförbundet ska bidra till positiva mervärden för länets kommuner och landsting, samt uppfylla de åtaganden som länet tilldelats av staten.

Utmaningar

När länets egna förutsättningar ställs mot viktiga händelser och trender i omvärlden utkristalliseras ett antal viktiga utmaningar som blir vägledande för utvecklingsarbetet.

Utmaningar för Uppsala län enligt det regionala utvecklingsprogrammet (RUP) Uppländsk Drivkraft:

- Att dra nytta av det geografiska läget
- Att stärka de internationella banden
- Att möjliggöra rörlighet och minska klimatpåverkan
- Att stärka högre utbildning och satsa på yrkesutbildningar
- Att utveckla både storstaden och landsbygden
- Att utveckla ett dynamiskt och entreprenöriellt näringsliv
- Att utveckla en hållbar samhällsplanering

Dessa utmaningar är så komplexa att det krävs samordnade insatser från många olika aktörer. Genom att mobilisera, utveckla och formera de resurser som finns i regionen ska det vara möjligt att leva upp till länets vision och mål:

Uppsala län ska vara en kunskapsregion i Europa med hållbar tillväxt som ledstjärna

Verksamheten 2010

År 2010 är Regionförbundets åttonde verksamhetsår. De diskussioner som förts med medlemmarna under andra halvan av 2009 om synen på Regionförbundet har landat i ökad stadga för och tydlighet om vad som är förbundets uppdrag. Regionförbundets medlemmar har identifierat fem uppdrag för Regionförbundet. **Det statliga uppdraget** innebär att Regionförbundet har ansvar för det regionala tillväxtarbetet. Det innebär att ta fram ett regionalt utvecklingsprogram och planer för länets infrastruktur samt att delta i beredningen av ärenden till strukturfondspartnerskapet. Upplands Lokaltrafik och Upplandsstiftelsen har samma ägare som Regionförbundet. Regionförbundet utgör **plattform för ägarna** gentemot dessa verksamheter. Utöver det statliga uppdraget kan **medlemmarna lägga egna uppdrag** på Regionförbundet. Ett av de viktigaste är FoU-stöduppdraget. Regionförbundet kan utgöra **mötesplats/arena** för frågor som rör några eller alla medlemmar. Slutligen kan Regionförbundet agera som **företrädare**, exempelvis i internationella sammanhang.

Medlemsavgiften 2010 innebär en minskning med två procent jämfört med år 2009.

Anpassningen av verksamheten sker i första hand genom indragning av två halva tjänster samt genom minskad lokalyta för kansliet. Dessutom anpassas budgeten för Politisk styrning till att antalet sammanträden minskas.

Konsekvensen av indragningen av den ena halvtidstjänsten blir en minskad ambitionsnivå inom RUP-området Innovativa Uppsala län. Indragning av en halv informatörstjänst och den minskade lokalytan, inklusive färre sammanträdesrum, blir konsekvenser av ett antal indragna tjänster de senaste åren.

Fokusområden

Liksom tidigare är det regionala utvecklingsprogrammet Uppländsk Drivkraft utgångspunkt för Regionförbundets uppgifter inom det regionala tillväxtområdet. I RUP:en kommer förbundet att ha särskilt fokus på följande insatser:

1. Genomföra **länstransportplanen** och medverka i genomförandet av den **nationella investeringsplanen**.
2. Skapa en mer tillgänglig region genom utveckling av delregionala **stråk**.

3. Förbereda genomförande av den **nya gymnasieskolan** i Uppsala län.
4. Öka samspelet mellan arbetslivet och utbildningsanordnare, inom ramen för EU-projektet **Kompetensforum Uppsala län**, samt stödja etableringen av olika collegebildningar och branschvisa samarbeten i länet, enligt modell från Vård- och omsorgscollege samt Teknik- och Energicollege.
5. Stödja utvecklingen av Uppsala som en internationellt konkurrenskraftig **energiregion** med utgångspunkt från länets energinätverk samt uppförandet av Energihuset Uppsala. Insatser sker genom Regionförbundets aktiva medverkan i STUNS.
6. Bidra till ett positivt regionalt utfall av mervärdesavtalet mellan Östhammar och SKB kring **slutförvarsetableringen** i Forsmark.
7. Bidra till en positiv utveckling av regionens **life-science** kluster.
8. Utifrån folkhälsopolicyn fortsätta arbetet med metodutveckling för samverkan inom områdena **barn och ungdomar/föräldrastöd, äldre/fallskadeprevention, alkohol och droger** samt föreslå kommande insatsområden. Därigenom skapas strukturer också för annan samverkan mellan aktörer inom folkhälsoområdet.
9. Etablera en regional plattform för **EU-samarbete** och därigenom stärka kontakterna mellan kommunerna och landstinget respektive gentemot Uppsala universitet och SLU. Med denna plattform på plats kommer länets implementering av **Östersjöstrategin** att optimeras.
10. Knyta nya kontakter med **andra regioner** av jämförbar storlek och profil, såsom Malopolska i Polen och Vallonien i Belgien.

I följande avsnitt konkretiseras fokusområdena ytterligare en nivå. Alla insatser tar avstamp i den programstruktur som ligger fast i Uppländsk Drivkraft.

Regional utveckling

Inom Regionförbundet ansvarar nio medarbetare vid enheten för regional utveckling för att det statliga utvecklingsuppdraget genomförs enligt RUP:ens prioriteringar. Målsättningen med enhetens arbete är att varje insats ska kunna härledas strategiskt från RUP. För att RUP ska få verkligt genomslag i det regionala utvecklingsarbetet behöver fortsatta ansträngningar ske för att stärka samspelet mellan Regionförbundets medlemmar och externa aktörer. Samarbete inom ramen för det regionala partnerskapet behöver utvecklas i en mer handlingsorienterad riktning.

Arbetet mot vissa av 2010 års aktivitetsmål har redan påbörjats, medan andra kräver förberedelser och regional kraftsamling. Därför föreslås att flera nya handlingsplaner upprättas, som pekar ut ansvariga aktörer för olika konkreta insatser. Det gäller att hela tiden ha blicken långt fram och kunna visa hur olika projekt och satsningar bidrar till att de uppsatta målen nås.

Tillgängliga Uppsala län

Förbättrad infrastruktur och kommunikationer är ett av de viktigaste medlen i det regionala utvecklingsarbetet. Infrastrukturfrågorna är därför Regionförbundets högst prioriterade

verksamhetsområde. Här har också Regionförbundet ett av staten utpekat särskilt ansvar genom uppdraget att upprätta och fastställa länstransportplanerna.

Uppsala län är en naturlig del i den växande Mälarenregionen och det län som har den högsta pendlingen över länsgränser i landet. Detta ställer krav på kapacitetsförbättringar framför allt i järnvägssystemet, men också i bättre tvärförbindelser över Mälaren för att stödja en flerkärnighet och integration i regionen. Transportsystemet ska vara långsiktigt hållbart utifrån målen om ekonomiskt, socialt och miljömässigt hållbar utveckling. Det innebär att planeringen måste inriktas på att öka kollektivtrafikens marknadsandel och att göra trafiken tillgänglig och säker för alla. För att stärka utvecklingen av länets olika funktionella kommunikationsstråk har investeringar prioriterats till dessa och andra insatser som är särskilt viktiga för kollektivtrafik i länstransportplanen.

Inför kommande år är det i första hand följande insatser Regionförbundets ska fokusera på:

- Medverka i genomförandet av Länstransportplanen och den Nationella Planen för transportsystemet
- Skapa en mer tillgänglig region genom utveckling av delregionala stråk

RUPmål: Uppsala län har attraktiva och moderna kommunikationer för hållbarhet och utveckling

Effektivmål De starka storregionala stråken har utvecklats vidare och kortat restider och skapat fler resmöjligheter mellan olika delar av regionen

2010 års resultatmål Genomföra Länstransportplanen 2010–2021

2010 års aktivitetsmål

- Slutligt fastställa länstransportplanen efter regeringens beslut om investeringsram
- Upprätta och fastställa en regional cykelvägsplan
- Teckna genomförandavtal om planskild korsning med järnvägen i Knivsta
- Initiera en förstudie om Arosälänken tillsammans med Banverket

2010 års resultatmål Regionens prioriteringar av objekt får genomslag i regeringens beslut om den Nationella planen 2010–2021

2010 års aktivitetsmål

- Delta i samverkan Stockholm - Mälarenregionen inom ramen för "En bättre sats"

2010 års resultatmål Medverka i genomförandet av den nationella planen

- 2010 års aktivitetsmål**
- Samordna arbetet inom länet när det gäller stationsstrukturen på Dalabanan och Ostkustbanan
 - Medverka i arbetet med långsiktiga trafikscenarier och kapacitetsanalyser för Ostkustbanan inom ramen för mål 2-projektet

2010 års resultatmål Påbörja arbete med stråkstudier

- 2010 års aktivitetsmål**
- Påbörja arbete med stråkstudie för stråket till kusten, bl a väg 288, och utveckla länkarna söderut längs Mälardiagonalen
 - Medverka i arbetet med utveckling av stationsnära lägen längs Dalabanan
 - Undersöka förutsättningarna för nystart av samarbetet i ABCU-stråket

Effekt Uppsala län har hög internationell tillgänglighet genom förbättrade marktransporter och ett integrerat trafiksystem till Arlanda och ett ökat linjeutbud

2010 års resultatmål Skapa en effektiv och samordnad tågtrafik genom fördjupa samverkan mellan operatörer

- 2010 års aktivitetsmål**
- Utveckla samarbetet mellan SJ/SL och UL mellan Uppsala och Stockholm bl a för ökad tillgängligheten till Arlanda

2010 års resultatmål Vara en aktiv part i Arlanda Forum i syfte att stödja Arlandas utveckling

- 2010 års aktivitetsmål**
- Medverka i arbetet med ett handlingsprogram för konkretisering av Letter of Intent
 - Medverka i arbetet med ett program för hur regionen kan stödja linjeutvecklingen på Arlanda

Effekt Kollektivtrafikens marknadsandel har ökat kraftigt

2010 års resultatmål Ägarstyrningen av kollektivtrafiken är tydlig och långsiktigt strategisk

- 2010 års aktivitetsmål**
- Samordna processen inom Ägarsamrådet om ev förändringar av ägarstrukturen för UL
 - Samordna arbetet med översyn av definition av stomlinjer och orter som har betydelse för regionalt resande
 - Medverka i arbetet med organisation för och utveckling av den storregionala trafiken

Kompetenta Uppsala län

En god utveckling i Uppsala län hänger i allt större utsträckning ihop med kompetensen hos oss som bor här eller vill flytta hit. Rätt kompetens behövs för att näringslivet ska kunna utvecklas och växa och olika slags service kunna säkras. För omkring tre av tio företag är brist på erfarna och yrkeskunniga personer det viktigaste hindret för expansion eller överlevnad, även i lågkonjunktur.

Kompetensförsörjning och livslångt lärande är av yttersta vikt för regionens näringsliv och offentliga sektor. En vändning av konjunkturen väntas ske samtidigt som de stora pensionsavgångarna tar verklig fart. Delar av länet förväntas inom några år gå från ett läge av arbetsbrist till en situation präglad av arbetskraftsbrist, vilket dock kan mildras av inflyttning och regionförstoring.

Innehållet i utbildningar behöver i högre utsträckning formas med utgångspunkt i arbetslivets faktiska behov på en föränderlig arbetsmarknad. Resurser inom de yrkesinriktade utbildningarna behöver riktas mer effektivt mot branscher som har svårt att klara sin långsiktiga kompetensförsörjning. Förändringar inom utbildningsväsendet ställer större krav på samverkan mellan arbetslivet och utbildningsanordnare.

Entreprenörskap kommer att gå som en röd tråd genom den nya gymnasieskolan. Regionförbundet ska ha en beredskap att stödja kommunernas

implementering av den nya gymnasieskolan och införande av entreprenörskap genom hela skolsystemet. Därmed fullföljs de målsättningar som avsåg entreprenörskap i VP 2009.

Regionförbundet har starka nätverk med andra regioner och myndigheter inom kompetensområdet. Regionförbundet har för avsikt att vara en aktiv part i Mälardalsrådets satsning på Stockholm-Mälardalsregionen som kunskapsregion, kallat Stjärnbildning, som påbörjats under 2009.

Under 2010 kommer Regionförbundets arbete på området utbildning och kompetens att fokusera på uppbyggnad av regionala strukturer för effektivare kompetensförsörjning. I detta ingår följande prioriterade insatser:

- Förbereda genomförande av den nya gymnasieskolan i Uppsala län
- Öka samspelet mellan arbetslivet och utbildningsanordnare, inom ramen för EU-projektet Kompetensforum Uppsala län, samt stödja etableringen av olika collegebildningar och branschvisa samarbeten i länet, enligt modell från Vård- och omsorgscollege samt Teknik- och Energicollege

RUPmål: Uppsala län är en kunskapsregion i världsklass som främjar utveckling av nya och befintliga arbeten för alla

Effekt mål Utbildningen för livslångt lärande är utvecklad och av hög kvalitet

2010 års resultatmål Erbjuder fler platser och ett bredare utbud av gymnasiala och eftergymnasiala yrkesutbildningar, baserade på faktiska behov av yrkeskompetens i arbetslivet

2010 års aktivitetsmål

- Leda en arbetsprocess för ökad regional program-samverkan inom gymnasieskolan, som förberedelse inför den nya gymnasieskolan
- Tillsammans med branscher och utbildningsanordnare etablera strukturer för effektivare kompetensförsörjning
- Stabilisera samarbetet inom Vård- och omsorgscollege
- Stödja etablering av Teknik- och Energicollege i Uppsala län

Innovativa Uppsala län

Den direkta kontakten mellan offentlig sektor och näringsliv sker framförallt på lokal nivå, i mötet mellan företag och kommun. Kommunernas och andra lokala aktörers näringslivsfrämjande arbete är av stor betydelse för etablering och start av nya företag på orten. När företagets behov är mer omfattande än vad som kan lösas av de enskilda kommunerna behövs det ett effektivt regionalt samarbete. Det företagsutvecklande arbetet i länet behöver utvecklas och samordnas bättre. En kommande näringspolitisk proposition kan komma att innehålla ändringar avseende Almi. Länken till den nationella och europeiska nivån behöver bli tydligare. Därför bör länets näringslivschefsgrupp under 2010 låta utarbeta en regional näringslivsstrategi som stödjer kommunerna och andra aktörers näringslivsfrämjande arbete.

En näringslivsstrategi ska kunna bidra till ett gott företagsklimat som uppmuntrar nyföretagande och som underlättar för befintliga företag att utvecklas med utgångspunkt i de lokala förhållandena, men också till ett näringsliv med stark spets inom områden där Uppsala län har särskilda styrkor såsom life-science och energi. Forskning och innovationer behöver kunna omsättas i kommersiella produkter och tjänster samt nya företag. Regionförbundets understödjer denna ambition bl a genom ekonomiskt driftstöd till Almi, STUNS, UIC och olika EU-projekt.

För att på bästa sätt utnyttja länets gemensamma resurser vad gäller kopplingen mellan klimat/

energi samt innovation och förnyelse har en uppdelning gjorts mellan Länsstyrelsen och Regionförbundet. Detta innebär att Länsstyrelsen ansvarar för huvudparten av Klimat- och energiarbetet utifrån målsättningar i RUP:ens programområde Klimatneutrala Uppsala län, medan Regionförbundets insatser i första hand härrör till området Innovativa Uppsala län.

På Länsstyrelsen ligger även uppdraget att fördela de sk Maudpengarna till främjande av kvinnors företagande. Regionförbundet har beviljats medel till en ERUF-förstudie med målsättningen att bringa ordning i och skapa en tydlig ansvarsfördelning mellan länets företagsfrämjande aktörer. Stödet till kvinnors företagande är en komponent i detta arbete.

Under 2010 kommer Regionförbundets arbete på området innovationer och näringsliv att fokusera på följande prioriterade insatser:

- Stödja utvecklingen av Uppsala som en internationellt konkurrenskraftig energiregion med utgångspunkt från länets energinätverk samt uppförandet av Energhuset Uppsala. Insatser sker genom Regionförbundets aktiva medverkan i STUNS
- Bidra till ett positivt regionalt utfall av mervärdesavtalet mellan Östhammar och SKB kring slutförvarsetableringen i Forsmark
- Bidra till en positiv utveckling av regionens life-science kluster

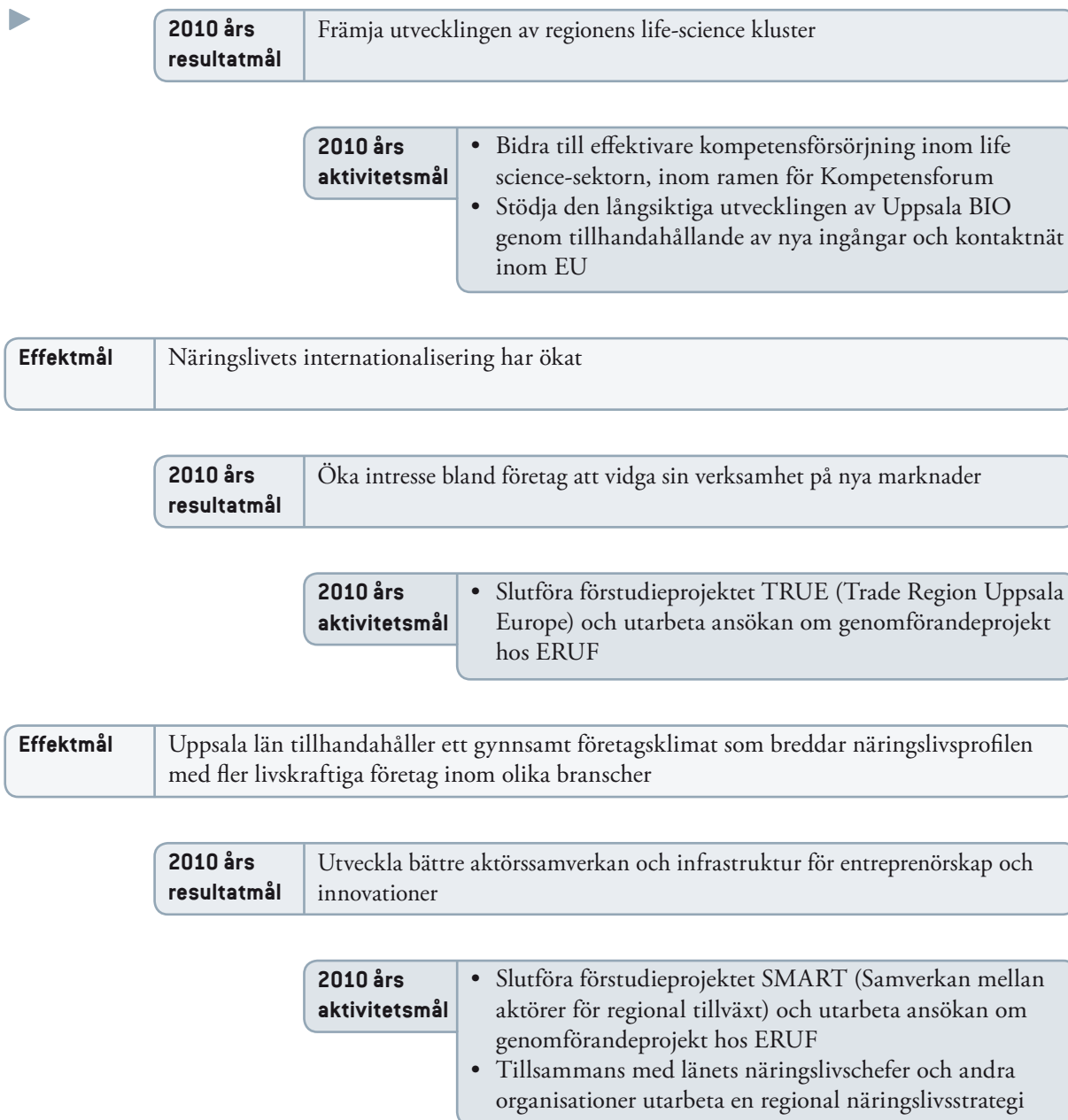
RUPmål: I Uppsala län finns ett växande och konkurrenskraftigt näringsliv med bredd och spets

Effektmål Länets konkurrenskraftiga branscher utvecklas starkt genom ökad lönsamhet och sysselsättning

2010 års resultatmål Ett regionalt ramverk för fortsatt samverkan kring Uppsala Energy Initiative har etablerats

2010 års aktivitetsmål

- Stödja uppförandet av Energhuset Uppsala län
- Stödja en permanentning av Energinätverket, med utgångspunkt från STUNS och med inspiration från Uppsala BIO
- Stödja implementeringen av de regionalt relevanta delarna av mervärdesavtalet mellan Östhammar och SKB kring slutförvarsetableringen i Forsmark



Attraktiva Uppsala län

Invånarna i Uppsala län är den viktigaste källan till utveckling. Det innebär att de som bor här ska trivas och må bra och att människor ska vilja flytta hit. Uppsala län ska erbjuda bästa möjliga livsvillkor genom insatser för god hälsa och livsmiljö och attraktivt boende.

För att kunna attrahera individer och företag till en region eller en kommun gäller att platsen kan erbjuda en bred uppsättning av kvaliteter. Bra boende och kommunikationer, natur och kultur, ett brett nöjesutbud, utbildning, kompetent arbetskraft, en god miljö, trygghet samt bra förskola och skola för barnen värderas allt högre.

Bra boende och social trygghet hänger ihop. Möjligheten för människor att leva ett tryggt liv är en förutsättning för att kunna tillgodogöra sig utbildning, delta i arbetslivet och fungera som samhällsmedborgare.

Jämlikhet och inkludering är förutsättningar för en ökad välfärd. Mångfalden i samhället måste tas tillvara som en tillgång och segregation i boende och på arbetsmarknaden motverkas.

Regionförbundet har ansvaret för det strategiska övergripande folkhälsoarbetet, samordning av insatser och att föra in ett folkhälsoperspektiv i det regionala utvecklingsarbetet. Under 2010 kommer Regionförbundets arbete med att stärka länets attraktivitet i första hand att fokuseras mot

utveckling av länets strategiska folkhälsoarbete, med följande inriktning:

- Utifrån folkhälsopolicyn fortsätta arbetet med metodutveckling för samverkan inom

områdena barn och ungdomar/föräldrastöd, äldre/fallskadeprevention, alkohol, tobak och droger samt föreslå kommande insatsområden. Därigenom skapas strukturer också för annan samverkan mellan aktörer inom folkhälsoområdet.

RUPmål: I Uppsala län erbjuds goda livsvillkor och attraktivt boende

Effektmål Länet erbjuder god hälsa på lika villkor

2010 års resultatmål I länet finns väl fungerande strukturer för samverkan inom folkhälsoområdet

2010 års aktivitetsmål

- Fortsätta metodutvecklingen kring samverkan inom områden barn och ungdomar/föräldrastöd, äldre/fallskadeprevention samt alkohol, tobak och droger
- Bidra till att en länsstrategi för fallskadeprevention tas fram
- Medverka i att ta fram en länsstrategi inom området alkohol och droger
- Vara sammankallande i länssamarbete runt föräldrastöd
- Skapa ett forum för dialog om hälsofrämjande arbete i förskola/skola under rubriken "Den goda skolan"
- Utvärdera "Strategisk plan för Regionförbundets folkhälsoarbete 2007-2011"

2010 års resultatmål Folkhälsopolicyn är känd och används bland aktörer i länet

2010 års aktivitetsmål

- Genomföra en uppföljning av folkhälsoarbetet i länet med utgångspunkt från länets folkhälsopolicy
- Formera ett regionalt partnerskap för utveckling av länets strategiska folkhälsoarbete

Effektmål Länet har utvecklat former för en hållbar samhällsplanering

2010 års resultatmål Ökad samverkan mellan folkhälsa och regional utveckling

2010 års aktivitetsmål

- Fullfölja arbetet med integrering av folkhälsa och regional utveckling, genom fortsatt erfarenhetsutbyte med andra regioner

EU-aktiva Uppsala län

Sverige har varit medlem i EU sedan 1995. Två programperioder har redan slutförts. Den nuvarande programperioden för EU:s strukturfonder löper fram till 2013. Inom strukturfondsprogrammen öppnas stora möjligheter att finansiera nya utvecklingsprojekt tillsammans med andra regioner i landet och inom EU, inte minst i Östersjöområdet. Ett ökat deltagande i EU:s forskningsprogram kan tillföra universiteten värdefull extern finansiering.

Under 2009 har Regionförbundet ökat sin närvaro och engagemanget i EU-frågor. Arrangerandet av Regionkommitténs byråmöte i Uppsala, medverkan vid AER-konferenser och nya transnationella projekt samt närmare samarbete med

Stockholmsregionens Europakommitté (SEU) har lagt en god grund för vidare insatser.

Under 2010 ska länets aktiviteter på EU-området vidareutvecklas i syfte att:

- Etablera en regional plattform för EU-samarbete och därigenom stärka kontakterna mellan kommunerna och landstinget respektive gentemot Uppsala universitet och SLU. Med denna plattform på plats kommer länets implementering av Östersjöstrategin att optimeras.
- Knyta nya kontakter med andra regioner av jämförbar storlek och profil, såsom Malopolska och Vallonien.

Effekt mål	Uppsala län drar nytta av de möjligheter som ges av EU-medlemskapet och tillgängliga EU-program
-------------------	---

2010 års resultatmål	Nya EU-finansierade och EU-orienterade projekt bidrar till att prioriterade satsningar inom RUP kommer till stånd
-----------------------------	---

2010 års aktivitetsmål	<ul style="list-style-type: none">• Utveckla en strategi och handlingsplan för förbättrad samverkan bland länets aktörer kring strategiska EU-frågor• Utveckla dialogen med universiteten gällande EU-finansiering av forskning och utvecklingsprojekt• Stödja igångsättning av nya aktiviteter inom RUP-områden med EU-dimension, bl a genom goda kontakter i EU• Bidra till en framgångsrik implementering av Östersjöstrategin i Uppsala län
-------------------------------	--

FoU-stöd (särskilt medlemsuppdrag)

Kunskaper om sociala insatsers resultat och vad som ger god kvalitet och avsedd effekt är en förutsättning för en väl fungerande socialtjänst och hälso- och sjukvård. För klienten/brukaren är det viktigt att känna till vad som fungerar. För yrkesverksamma är kunskapen nödvändig för att de ska kunna bedriva och utveckla arbetet. Kunskapsbasen för insatser inom socialtjänsten och berörda delar av hälso- och sjukvården, t ex inom äldreområdet, behöver utvecklas. Det finns därför ett behov av fortsatt FoU-stöd till berörda till verksamheter i Uppsala län. FoU betyder i det här sammanhanget Forskning och Utveckling.

På nationell nivå förs en diskussion om evidensbaserad praktik. Med utgångspunkt från den har det övergripande målet för FoU-stöd omformulerats.

Övergripande mål för FoU-stöd: *Evidensbaserad praktik inom socialtjänsten och berörda verksamheter inom hälso- och sjukvården.* Med detta avses en praktik som baseras på en sammanvägning av brukarnas erfarenheter, de professionellas expertis samt bästa tillgängliga vetenskapliga kunskap.

Sveriges Kommuner och Landsting konstaterar i en skrivelse att ”en evidensbaserad praktik fordrar att forskning och utveckling kopplas ihop och att det finns strukturer som erbjuder FoU-stöd till kunskaps- och verksamhetsutveckling”. FoU-stöd vid Regionförbundet Uppsala län är en sådan verksamhet som verkar för att koppla ihop kunskapsbildning, lärande och handling.

Under 2009 har en utredning om FoU-stöds framtida organisering genomförts. Utredningen och den efterföljande ärendeberedningen utmynnade i att FoU-stödsverksamheten föreslås bli kvar inom Regionförbundet, men med ett tydligare reglerat mandat. Därtill har tillkommit ett förslag om att FoU-stöds budget separeras från Regionförbundets övriga ekonomi. I ärendeberedningen framkom synpunkter om att den enda politiska ledning som behövs för FoU-stödsverksamheten är att besluta om att den skall finnas och tilldelas en viss ekonomisk ram för att bedriva verksamhet. Styrningen av verksamheten bör kunna utövas av medlemsorganisationernas chefstjänstemän som, enligt delegation, har ansvaret för verksamhets- och kompetensutveckling på lokal nivå inom FoU-stöds verksamhetsområden. Därför anges bara de huvudsakliga verksamhetsområdena för FoU-stöd i denna verksamhetsplan.

Verksamhet under 2010

Målgrupp för FoU-stöd är i första hand yrkesverksamma inom socialtjänsten samt vård och omsorg och i andra hand beslutsfattare som kan få FoU-stöd i beslutsprocessen.

Inom FoU-stöd finns 5,0 årsarbetare som ansvarar för det grundläggande uppdraget att förse socialtjänsten och berörda verksamheter inom hälso- och sjukvården med olika former av kunskapsstöd i deras utvecklings- och utvärderingsarbete. Därtill kommer, för närvarande, ca 4,5 årsarbetare som arbetar med externfinansierade projekt. FoU-verksamheten styrs av en särskild beredningsgrupp med chefer från socialtjänsten och hälso- och sjukvården i kommunerna och landstinget samt representanter för Uppsala och Stockholms universitet. Därtill finns särskilda referensgrupper inom verksamhetsområdena äldre, funktionshinder, barn och unga samt missbruk/beroende. Organisationsformen innebär att FoU-stöd är i ständig dialog med medlemmarna angående verksamhetens inriktning.

FoU-stöd bedrivs inom verksamhetsområdena äldre, funktionshinder, barn och unga samt missbruk/beroende. Frågor som fokuseras är av den karaktären att medlemmarna behöver externt stöd för att kunna driva utvecklingsprocesser och/eller att de ställer stora krav på samverkan mellan kommuner och landsting. FoU-arbetets huvudsakliga inriktning är att stödja långsiktigt förändringsarbete och lärprocesser i det vardagliga arbetet, varpå följer att de flesta temaområden sträcker sig över flera år.

Tack vare det länssamarbete som har utvecklats genom FoU-stöd har Uppsala län gemensamt ansökt om projektmedel, som lett till att FoU-verksamheten utökats med flera externfinansierade fleråriga FoU-projekt.

Några av de områden som kommer att lyftas fram under 2010 är:

- Anhörigstöd
- Kompetensutveckling inom demensområdet
- Kompetensutveckling inom socialpsykiatriområdet
- Utveckling av kompetens och samverkan inom missbruk/beroende
- Barn i familjer med långvarigt försörjningsstöd

Anhörigstöd

Forskare har beskrivit två tydliga trender inom äldreomsorgen, informalisering och marknadisering, trender som påverkar såväl

organisationerna som brukarna/patienterna. Informaliseringen innebär bl a att anhöriga förväntas ta allt större ansvar för olika former av stöd som tidigare utfördes av hemtjänsten och/eller sjukvården. Som exempel på detta kan nämnas att jämfört med 1980 är det idag ca 100 000 färre personer som får stöd från hemtjänsten, samtidigt som antalet personer som är 80+ har ökat med mer än 200 000, enligt en rapport från SCB. Antalet vårdplatser på sjukhus har minskat med mer än två tredjedelar på femton år, enligt Socialstyrelsens generaldirektör. Som en följd av en genomsnittligt kortare vårdtid på sjukhus har äldreomsorgens insatser kommit att koncentreras på en mindre och allt skröpligare grupp, medan äldre med mindre omfattande hjälpbehov oftare ställs utanför det kommunala åtagandet. Att bidra till att utveckla formerna för anhörigstöd är därför en angelägen uppgift för FoU-stöd.

Kompetensutveckling inom demensområdet

Idag finns cirka 148 000 personer med demenssjukdom i Sverige. Risken att insjukna i demens ökar med stigande ålder. Åtta procent av alla som är 65 år eller äldre och nästan hälften av alla som är 90 år eller äldre har en demenssjukdom. Det går som regel inte att bota en demenssjukdom, utan hälso- och sjukvårdens och socialtjänstens åtgärder inriktas på att lindra symtom och kompensera de funktionshinder som demenssjuka drabbas av. Samhällskostnaderna för vård och omsorg till personer med demenssjukdom beräknades 2007 uppgå till cirka 50 miljarder kronor, varav kommunerna svarade för 85 procent av kostnaderna. Kompetensutveckling inom demensområdet är ett annat centralt tema inom FoU-stöd.

Kompetensutveckling inom socialpsykiatriområdet

Enligt den nationella psykiatrisamordningen kvarstår stora brister inom det socialpsykiatriska området. I en rapport från ett samverkansprojekt i Uppsala län konstateras att det finns en gråzon mellan landstingets psykiatri och vissa kommuners socialtjänst, där varken kommun eller landsting tycks ta sitt ansvar. Insatserna behöver förstärkas och samverkan behöver utvecklas och fördjupas. Ett sätt att samverka är kring gemensam kompetensförsörjning, som lägger grunden för ett gemensamt synsätt inom det socialpsykiatriska området. Därför kommer FoU-stöd att i nära samarbete med

kommuner, landsting, brukarorganisationer och företrädare för privata vårdgivare arbeta med kompetensförsörjningsfrågor under de närmaste åren, med externt stöd från Socialstyrelsen.

Utveckling av kompetens och samverkan inom missbruk/beroende

Enligt SKLs under hösten 2009 publicerade öppna jämförelser inom folkhälsoområdet ligger Uppsala län i topp i landet när det gäller riskabla alkoholvanor bland personer i åldrarna 18 – 80 år. Mot denna bakgrund är det än mer angeläget att fortsätta arbetet med att implementera kunskapsbaserade metoder för bedömning och behandling inom både kommunernas och landstingets missbruks- och beroendevård, vilket sker inom ramen för RIM-projektet (Riktlinjer Inom Missbruks- och beroendevården).

Barn i familjer med långvarigt försörjningsstöd

Lågkonjunkturen medför att fler familjer vänder sig till socialtjänsten för att få hjälp med sin försörjning, vilket innebär ökade krav på socialarbetare som arbetar med försörjningsstöd. Den tilltagande fattigdomen drabbar inte minst barnen. Rädda Barnen, som sedan 2002 genomför regelbundna studier av barnfattigdomen, konstaterar att ca 12 procent av barnen i Sverige lever i fattiga familjer. Det är väl känt att fattigdom även innebär risk för dålig hälsa, att utsättas för våld, olycksfall, mobbning samt att få sämre skolresultat. Dessutom löper barn som växer upp i socialbidragshushåll större risk att själva bli socialbidragstagare som vuxna. Mot denna bakgrund har frågan om barnperspektivet i försörjningsstödsärenden aktualiserats i FoU-stöds beredningsgrupp och kommer att uppmärksammas särskilt under 2010.

Budget

Finansiellt mål

Enligt kommunallagen ska det finnas finansiella mål som är av betydelse för en god ekonomisk hushållning. Förbundsfullmäktige beslutade i december 2008 om ett finansiellt mål på 2 000 tkr.

Balanskravskommentar

Regionförbundets negativa resultat för 2008 berodde på att tillgångarna i pensionsstiftelsen trots

extraordinära insättningar som gjordes i december 2008 ej motsvarade beräknade pensionsåtaganden. För att få balans mellan dessa åtaganden och tillgångar kostnadsfördes ytterligare 1 338 tkr.

Det negativa resultatet medförde att det egna kapitalet minskade från 3 374 tkr till 1 565 tkr eller 435 tkr under det finansiella målet på 2 000 tkr.

De 435 tkr som är i obalans gentemot det finansiella målet återhämtas med ett sparbetning på 150 tkr per år under åren 2009–2011.

Ekonomisk översikt 2010

Budget 2010

Som nämnts inledningsvis innebär medlemsavgiften 2010 en minskning med två procent jämfört med år 2009.

Anpassningen av verksamheten sker i första hand genom indragning av två halva tjänster samt genom

minskad lokalyta för kansliet. Den ena tjänsten dras in i samband med pensionsavgång. Den andra tjänsten dras in i samband med att innehavaren säger upp sig och att tjänsten endast återbesätts med 50 procent. Dessutom anpassas budgeten för Politisk styrning till att antalet sammanträden minskas.

Verksamhet	Intäkter (tkr)				Kostnader (tkr)			
	Medl.avg.	Statliga	Övriga	Totalt	Lön	Arvode	Övrigt	Totalt
Regional utveckling ^{1,2,3}	17 084	1 789		18 873	5 876		12 997	18 873
FoU-stöd ^{4,5}	3 493		1 145	4 638	3 949		689	4 638
Stab ⁶	7 192		520	7 712	2 823		4 739	7 562
Ledning	1 619			1 619	1 464		155	1 619
Politisk styrning	1 900			1 900		1 325	575	1 900
Totalt	31 288	1 789	1 665	34 742	14 112	1 325	19 155	34 592

Kommentarer till ekonomisk översikt 2010:

- 2010 års driftsanslag för näringslivsfrämjande organisationer omfattar oförändrat 12 200 tkr. Några av de större organisationerna är: Almi Företagspartner AB, Uppsala Tourism AB samt STUNS som under 2009 svarade för 72 procent av anslagsvolymen. Styrelsen fattar den 28 januari 2010 detaljbeslut inom beslutad budgetram.
- De regionala projektmedlen (som Regionförbundet övertagit från länsstyrelsen) beräknas omfatta ca 8 000 tkr. Medlen utbetalas från och med 2009 av Tillväxtverket och räknas därför inte med i förbundets resultaträkning. Förbundet kommer dock även fortsättningsvis att besluta om dessa medel. Definitivt besked om omfattningen på de regionala projektmedlen kommer i regleringsbrevet för budgetåret 2010.
- Statliga medel 1 789 tkr för tre tjänster som vid bildandet av förbundet fördes över från länsstyrelsen

innebär inte fullständig kostnadstäckning (beloppet i tabellen är preliminärt, slutlig uppgift kommer i regleringsbrevet för 2010).

- Regionförbundet har inför år 2010, liksom tidigare år, ansökt hos Socialstyrelsen om stimulansbidrag för vidareutveckling av FoU-stöd inom äldreområdet. Beslut fattas i början av 2010.
- Förbundsstyrelsen beslutade år 2007 att Regionförbundets FoU-stödsverksamhet skulle använda de sparade projektmedel som fanns i balansräkningen. Det rörde sig om totalt 3 314 tkr. År 2007, 2008 och 2009 har därför delar av dessa medel successivt tagits i anspråk. För år 2010 är 1 145 tkr av de balanserade medlen upptagna i budgeten för FoU-stödprojekt i kolumnen övriga intäkter. För de återstående medlen har Regionförbundet gjort en plan för användningen som innebär att medlen kommer att vara förbrukade under år 2011.

6. Intäkten 520 tkr är ett preliminärt belopp. Det är en uppskattning av de intäkter Regionförbundet kommer att få från projekt som drivs på förbundet, framför allt inom FoU-stödsområdet. Intäkterna

ska täcka kostnader för lokaler, lönehantering osv. I bilaga 2 finns en förteckning över de externa projektmedel som är kända i november 2009.

Kansliets bemanning 2010

Verksamhet	Tillsvidareanställda	År 2009 inom parentes
Regional utveckling	8,5	(9,0)
FoU-stöd	5,0	(5,0)
Stab	4,2	(4,7)
Ledning	1,0	(1,0)
Totalt	18,7	[19,7]

Kommentarer till kansliets bemanning 2010

Utöver de 18,7 tillsvidaretjänsterna (mätt i årsverken) finns i november månad år 2009 4,5 årsarbetare verksamma i FoU-stödsprojekt samt 1,25 årsarbetare i projekt inom regional utveckling.

Flerårsbudget 2010–2012

Budget (tkr)	2010	2011	2012
Intäkter			
Medlemsavgifter	31 288	31 288	31 288
Statliga medel för vissa tjänster	1 789	1 789	1 789
Övriga intäkter	520	520	520
Balanserade medel (FoU-stöd)	1 145	645	
Summa intäkter	34 742	34 242	33 597
Kostnader			
Löner och övriga personalkostnader	15 437		
Övriga kostnader	19 155		
Summa kostnader	34 592	34 742	34 742
Resultat	150	-500	-1 145

Kommentarer till Flerårsbudget:

1. Flerårsbudgeten 2011–2012 är beräknad på samma medlemsavgift som för 2010.
2. De statliga medlen för tre överförda tjänster har i likhet med tidigare år ej räknats upp.
3. Löne- och andra driftkostnader måste om medlemsavgifterna ej höjs ytterligare anpassas för 2011–2012.
4. Uttagen av balanserade medlen för FoU-stödsverksamheten innebär på sikt att dessa

reserver töms, därav ett negativt resultat i flerårsbudgeten. Den av förbundsstyrelsen tillsatta ekonomiutredningen inför mandatperioden 2011–2014 kommer att se över verksamhetens framtida finansiering.

5. Under planperioden kommer den del av de 435 tkr i underskott i eget kapital som ej återhämtats 2009 och 2010 att återställas genom sparbetning upp till målet 2 000 tkr.

Läget i länet

Effekter av lågkonjunktur har noterats i Uppsala län och då framförallt hos verkstadstekniska industrier men inte alls lika hårt som i regioner med fordonsindustrier. Från kvartal 2 år 2008 – kvartal 2 år 2009 har lönesumman ökat något (+ 0,3 procent) i länet, framförallt beroende på positiv utveckling inom offentlig sektor. Lönesumman inom den privata sektorn minskade med 2,1 procent under samma period och inom industrin med 10 procent. Sysselsättningen minskade också i länet med 1,1 procent (2000 personer) från andra kvartalet 2008 till andra kvartalet 2009. I riket minskade sysselsättningen med 2,1 procent under samma period. Även om flera tecken i omvärlden pekar på en begynnande uppgång i ekonomin så är det ännu för tidigt att ”blåsa faran över”. Det finns eftersläpningar som fortfarande kan drabba arbetsmarknaden i form av varsel och uppsägningar. En sådan eftersläpningseffekt är minskad skattekraft, vilket drabbar kommunerna och landstinget och kan resultera i uppsägningar inom offentlig sektor.

Folkmängden var 331 274 invånare den 30 september 2009 i länet, vilket innebär en ökning med 4 086 personer under kvartal 1 – 3 år 2009 och med 4 763 personer under senaste året (+ 1,23 procent). I Enköping, Håbo, Knivsta och Uppsala kommuner ökade folkmängden medan Heby, Älvkarleby, Tierp och Östhammar minskade i folkmängd under kvartal 1 – 3 år 2009. Under tredje kvartalet ökade även Heby kommun befolkningen (+ 28 personer). Uppsala län har gått om Skåne i befolkningstillväxt och har nu den näst snabbaste befolkningsökningen i landet efter Stockholms län (1,48 procent).

Under årets första tre kvartal steg arbetslösheten i länet och var under kvartal 3 totalt 4,6 procent (öppet arbetslösa och i åtgärder) av arbetskraften (16 – 64 år), jämfört med 6,3 procent i riket.

Under kvartal 1 – 3 år 2009 varslades sammanlagt 2 550 personer om uppsägning i länet, vilket är närapå en fördubbling av antalet varsel jämfört med motsvarande period 2008 (1 343 personer) och mer än under hela 2008 då 1 856 personer varslades om uppsägning. Antalet varsel per 1 000 invånare var

1,4 i länet och 1,9 i riket under tredje kvartalet 2009. Andra kvartalet var motsvarande siffror 1,4 i länet och 3,4 i riket.

Antalet gästnätter minskade i länet med 7 procent under januari – september 2009 jämfört med samma period år 2008. I september ökade dock antalet gästnätter med 4 procent jämfört med september 2008. Minskningen förklaras framförallt av att affärsturismen och kursgårdar har tappat mest, vilket till stor del antas bero på lågkonjunkturen. Privatturismen i länet ökade under första halvåret med 11 procent, vilket förklaras av den låga kronkursen. Ökningen inom privatturism har inte förmått väga upp minskningen inom affärsturismen.

Antalet påbörjade bostadsbyggnationer har sjunkit kraftigt i såväl länet som i riket under 2009. Däremot har inte antalet färdigställda lägenheter påverkats i någon högre grad av lågkonjunkturen.

Nyföretagandet i länet har inte påverkats nämnvärt av lågkonjunkturen. Under kvartal 1 – 3 år 2009 startade 1 509 företag i länet, vilket är ca 3 procent lägre än motsvarande period året innan. Antalet företagskonkurser ökade med 17 procent, från 95 till 111 under samma period.

Öppna jämförelser inom området folkhälsa presenterades för första gången i oktober 2009. Uppsala län ligger bäst till i landet vad gäller självskattat allmänt hälsotillstånd. Däremot ligger länet sämre till inom området psykisk hälsa, utvecklingen av fetma och i synnerhet alkoholkonsumtion där Uppsala län till och med ligger sämst till i landet.

”Liv och Hälsa Ung 2009” visar att den psykiska hälsan sakta förbättras bland ungdomarna i länet. Fortfarande uppger ändå ca hälften av flickorna i åk 9 och åk 2 på gymnasiet att de är stressade och drygt 40 procent av pojkarna och drygt 60 procent av flickorna i dessa åldersgrupper uppger att de är trötta. Övervikten ökar fortfarande, i synnerhet bland pojkarna, och hälften av eleverna i åk 2 på gymnasiet dricker sig berusade en gång i månaden eller oftare. På många punkter sker en klar försämring i levnadsvanor mellan åk 7 och åk 9.

Externa projektmedel 2010

FoU-stöd

Nedan följer en redovisning av externa medel som beviljats till FoU-stöd för verksamhet under 2010. De angivna siffrorna avser tkr. Flera av projekten är fleråriga, men beslut fattas av beviljande organ för ett år i taget.

Projekt	2010	Finansiär
Kompetensutveckling inom socialpsykiatri	6 160	Socialstyrelsen
Kunskapscentrum – föräldrar med kognitiva svårigheter	2 900	Allmänna Arvsfonden
Grupper för barn till föräldrar med kognitiva svårigheter – spridning och utveckling av ”Tierpsmodellen”	345	Länsstyrelsen
Utvärdering av stödgrupper för barn	105	Allmänna Barnhuset
RIM-projektet (Riktlinjer Inom Missbruks- och Beroendevården)	900 ¹	SKL ²
Projektverkstad	102	Länsstyrelsen
Undervisning/handledning av studenter	90	Sociologiska institutionen
TOTALT	10 602	
<i>Därtill har särskilda medel sökts, men ännu ej beslutats, för</i>		
Kompetensuppbyggnad i social barnavård	1 560 tkr	ESF ³
Fortsatt utveckling av FoU-stöd inom äldreområdet	⁴	Socialstyrelsen

Regional utveckling

Externa medel har beviljats för ett projekt inom regional utveckling för verksamhet under 2010. Projektet pågår även 2011 och 2012. De angivna siffrorna avser tkr.

	2010	
Kompetensforum	580	ERUF ⁵
<i>Därtill har särskilda medel sökts, men ännu ej beslutats, för</i>		
Information om slutförvaring	2 480	Kärnavfallsfonden
Samverkan folkhälsa – regional utveckling	⁶	Tillväxtverket

-
1. Kan eventuellt bli mer
 2. Sveriges Kommuner och Landsting
 3. Europeiska Socialfonden
 4. Inget särskilt belopp angivet.
2009 beviljades 420 tkr
 5. Europeiska Regionalfonden
 6. Söks via Region Skåne
-

Regionförbundet Uppsala län

Länets åtta kommuner och Landstinget har tillsammans bildat Regionförbundet Uppsala län.

Vårt uppdrag är att utveckla Uppsala län mot vision 2020:

Uppsala län ska vara en attraktiv kunskapsregion i Europa med hållbar tillväxt som ledstjärna

Vägen mot visionen handlar om att:

- Uppsala län ska ha attraktiva och moderna kommunikationer för hållbarhet och utveckling
- Uppsala län ska vara en hållbar kunskapsregion i världsklass som främjar utveckling av nya och befintliga arbeten för alla
- Uppsala län ska ha ett växande och konkurrenskraftigt näringsliv med bredd och spets
- Uppsala län ska dra nytta av minskad klimatpåverkan och långsiktigt hållbar energitillförsel
- Uppsala län ska erbjuda goda livsvillkor och attraktivt boende

För mer information kontakta oss.

Besöksadress Kungsgatan 41
Postadress Box 1843, 751 48 Uppsala
Telefon 018-18 21 00
Fax 018-18 21 15
E-post info@region uppsala.se
Hemsida www.region uppsala.se